

PROJET	:	COLLINES DE LA DÉFENSE
Localisation	:	Paris La Défense, FRANCE
Maître d'Ouvrage	:	Société d'Économie Mixte Nationale Tête Défense
Architectes	:	J.-P. Buffi ; B. Lenormand
Mission de GEMO	:	Ordonnancement, Pilotage et Coordination (OPC)
Maîtrise D'Œuvre	:	Coyne & Bellier ; Serete ; Terrell ; Trouvin
Surface	:	100 000 m ²
Coût	:	127 M€
Date de Fin	:	1990
Description Sommaire	:	Construction des bâtiments entourant la Grande Arche à La Défense, banlieue Ouest de Paris.


Projet :
COLLINES DE LA DÉFENSE
PARIS - LA DÉFENSE, FRANCE

MISSION
INTERMINISTÉRIELLE
DE COORDINATION
DES
GRANDES
OPÉRATIONS
D'ARCHITECTURE
ET
D'URBANISME

La mission
interministérielle
de coordination
des grandes
opérations
d'architecture et
d'urbanisme a
assuré, en liaison
étroite avec les
maîtres d'ouvrage,
un travail :

de programmation,
de choix des
concepteurs et
des équipes
de réalisation, de
définition
des coûts, de
suivi et de
contrôle des
budgets et des
délais.

La mission est
à la disposition
de tout maître
d'ouvrage public
ou privé pour
l'assister dans
ces différentes
tâches.

32 | UN CLUB
D'ENTREPRISES
POUR PROMOUVOIR
LE SAVOIR-FAIRE

**GEMO : la
coordination,
animation
fonctionnelle
de l'acte de
construire**
Activités

- Assistance à maître d'ouvrage pour tout ce qui concerne la méthodologie de l'acte de construire et l'application de celle-ci (organisation et coordination de tous les intervenants, suivi des actions de chacun).
- Project management.
- Assistance à maître d'ouvrage, à assembler, à manager contractor, à aménager...
- Mission d'ordonnancement, de pilotage et de coordination pour tout projet de construction depuis la conception initiale à sa livraison à l'utilisateur (Mission O.P.C.).
- Missions techniques spécifiques :
 - coordination des études de concepteurs,
 - coordination des dossiers d'appels d'offres,
 - élaboration de plannings,
 - animation de cellule de synthèse pour coordination des plans d'exécution,
 - suivi des travaux, des réceptions, des livraisons, etc.
- Mission de conseil pour tout audit technique relatif à la méthodologie de l'acte de construire.

La coordination

La complexité croissante des réalisations et donc l'obligation de disposer entre les intervenants de toutes professions d'une entité capable de faire la synthèse de tous les langages et de toutes les techniques, a amené la mise en place, à côté des structures classiques - maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre, B.E.T., entreprises - d'un élément régulateur, le bureau de coordination, chargé

d'assister les différents responsables et de les aider à respecter les délais, la qualité de réalisation et les coûts prévisionnels de l'opération dans un souci d'équité entre tous les intervenants. L'activité du bureau de coordination est :

- d'identifier les méthodologies,
- de recenser les actions, avec leurs liaisons, de chaque intervenant ; de les ordonnancer,
- de fournir aussi à chacun le cadre méthodique de ses activités spécifiques,
- de diriger les opérations qui en découlent.

Cette fonction "d'animation fonctionnelle" est indissociable de tout acte de construire et doit être confiée impérativement à un organisme spécialisé, indépendant des autres intervenants. Le résultat de l'activité d'un bureau de coordination est de faire aboutir une opération de construction dans :

- les délais impartis,
- la conformité des résultats,
- l'épure des coûts arrêtés,
- un souci d'équité entre les différentes parties.

Et ce, en assurant une responsabilité spécifique, en instruisant et réduisant les litiges propres au processus opérationnel de la réalisation et en restant indépendant.

En un mot, le bureau de coordination est un des éléments de synthèse indispensables à l'acte de construire.

Raison sociale : GEMO
Groupement d'Études
et de Méthodes
d'Ordonnancement
Société en nom collectif

Siège social et bureaux
administratifs : 19, rue Auber
75009 Paris

Téléphone : (1) 47 42 13 32
Télex : 212 161 F

Bureaux Techniques : 38, avenue Junot
75018 Paris
Téléphone : (1) 42 59 30 40
Télex : 212 161 F

Effectifs : 100

Chiffre d'affaires : 50 MF

Qualification : O.P.O.L.E.T. - B8

Grands projets : Opéra de la Bastille,
la Villette (Cité de la
Musique), Grande
Arche de la Défense

GEMO

Extrait du catalogue de la
"Mission interministérielle
de Coordination"
- page 32 -
Extract from the
"Mission interministérielle
de Coordination"
catalogue
- page 32 -